



www.massira.jo

# الإِقْتَصَادُ الْإِدَارِيُّ

Managerial Economics

الدكتور

كاظم جاسم العيساوي



رقم التصنيف : 658.152  
المؤلف ومن هو في حكمه : كاظم جاسم العيساوي  
عنوان الكتاب : الإقتصاد الإداري  
رقم الإبداع : 2007/5/1537  
الواصفات : الإقتصاد / الإداري  
بيانات النشر : عمان - دار المسيرة للنشر والتوزيع

تم إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

### حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار المسيرة للنشر والتوزيع عمان - الأردن  
ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على أشرطة  
كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 2008م - 1428هـ

الطبعة الثانية 2011م - 1432هـ

الطبعة الثالثة 2024م - 1445هـ



شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

### عنوان الدار

الرئيسى : عمان - العبدلى - مقابل البنك العربى هاتف : +962 6 5627059 فاكس : +962 6 5627049  
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء هاتف : +962 6 4617640 فاكس : +962 6 4640950  
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: [Info@massira.jo](mailto:Info@massira.jo) . Website: [www.massira.jo](http://www.massira.jo)

التصميم واللخراج : دائرة الانتاج

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# الاِقْتَصَادُ الْادَارِيُّ

Managerial Economics

الدكتور  
كاظم جاسم العيساوي



## الإهداء

إلى.....

والدِي ووالدِتِي... وقل رب ارحمهما كما ربياني صغيراً

وإلى...

زوجتي أم عبير وابنتي عبير وبيان... رحمهما الله وأسكنهما فسيح جناته

وإلى...

زوجتي أم عبير وطفلتي عبير وولدي محمد

تحية وعرفاناً على الصبر وتحمل المسؤولية

طيلة إعداد هذا الكتاب

## الفهرس

---

## الفهرس

13.....	المقدمة
---------	---------

### الفصل الأول

#### مفاهيم أساسية في الاقتصاد الإداري

17.....	مقدمة
17.....	المبحث الأول: ماهية وأهمية الاقتصاد الإداري
17.....	ماهية الاقتصاد الإداري
18.....	أهمية الاقتصاد الإداري
20 .....	المبحث الثاني: تحليل العلاقة بين النظرية الاقتصادية والاقتصاد الإداري
22 .....	المبحث الثالث: نظرية المنشأ... أهدافها... والوظائف الإدارية فيها
23.....	أهداف المشروعات
25.....	الوظائف الإدارية في منظمات الأعمال
27 .....	المبحث الرابع: عملية اتخاذ القرارات الإدارية والعوامل المؤثرة فيها
28.....	مراحل عملية اتخاذ القرارات
28.....	العوامل المؤثرة في عملية اتخاذ القرارات الإدارية
33.....	أسئلة وتمارين الفصل الأول

### الفصل الثاني

#### دراسة وتحليل الطلب والتنبؤ بالمباعات

37.....	مقدمة
---------	-------

---

## الفهرس

المبحث الأول: أهمية دراسة وتحليل الطلب ..... 38
المبحث الثاني: أنواع الطلب والعوامل المحددة للطلب ..... 38
أنواع الطلب ..... 39
العوامل المحددة للطلب ..... 41
المبحث الثالث: مرونة الطلب والإيرادات الكلية ..... 43
مرونة الطلب السعرية ..... 43
مرونة الطلب الدخلية ..... 48
مرونة الطلب المتقطعة ..... 48
المبحث الرابع: التنبؤ بالطلب (المبيعات) ..... 52
أهمية التنبؤ بالطلب ..... 52
ماهية التنبؤ بالطلب ..... 53
العوامل المحددة للتنبؤ بالطلب ..... 54
مراحل التنبؤ بالطلب ..... 55
طرق وأساليب التنبؤ بالطلب ..... 56
أسئلة وتمارين الفصل الثاني ..... 67

### الفصل الثالث

#### نظريية الانتاج والإيرادات

73..... مقدمة
المبحث الأول: دوال الإنتاج ..... 74
دالة الانتاج الثابتة (قانون القلة المتناقصة) ..... 75
دالة الانتاج المتغيرة (منحنى الناتج المتساوي) ..... 82
المبحث الثاني: اختيار الموقع المناسب للمشروع ..... 105

---

## الفهرس

المبحث الثالث: اختيار التكنولوجيا الملائمة .....	107
أسئلة وتمارين الفصل الثالث .....	109

## الفصل الرابع

### تكاليف الانتاج

مقدمة .....	115
-------------	-----

#### المبحث الأول: انواع التكاليف والعوامل المحددة لها .....

أنواع التكاليف .....	116
العوامل المحددة للتکاليف .....	117

#### المبحث الثاني: تحليل التكاليف حسب الفترة الزمنية .....

تحليل التكاليف في المدى القصير .....	119
تحليل التكاليف في المدى الطويل .....	126

#### المبحث الثالث: تحليل التعادل .....

مفهوم نقطة التعادل .....	136
طرق تحليل نقطة التعادل .....	136

#### المبحث الرابع: اقتصاديات الحجم .....

وفورات الإنتاج الكبير .....	145
معوقات الإنتاج الكبير .....	148
أسئلة وتمارين الفصل الرابع .....	149

## الفصل الخامس

### سياسات التسعير والقرارات الادارية

مقدمة .....	155
-------------	-----

#### المبحث الأول: أهمية نظام الأسعار .....

---

## الفهرس

المبحث الثاني: العوامل المؤثرة في تحديد الأسعار.....	156
العوامل الخارجية.....	157
العوامل الداخلية.....	159
المبحث الثالث: سياسات التسعير وهيكل السوق.....	160
الاسعار في سوق المنافسة التامة.....	160
الاسعار في سوق الاحتكار التام.....	171
الاسعار في سوق المنافسة الاحتكارية.....	177
الاسعار في سوق احتكار القلة .....	181
المبحث الرابع: طرق تحديد الأسعار .....	185
السعير على اساس التكلفة والهامش الربحى الثابت.....	185
السعير على اساس معدل العائد المستهدف .....	187
السعير الجبri .....	189
السعير بالتقليد (أو محاكاة الغير).....	189
المبحث الخامس: سياسة التمييز السعري.....	190
اسئلة وتمارين الفصل الخامس.....	193

## الفصل السادس

### الأرباح والقرارات الإدارية

مقدمة .....	199
المبحث الأول: مفاهيم الربح .....	200
المبحث الثاني: نظريات الأرباح.....	202
النظرية الوظيفية.....	202
نظريه الربح كمتبقى ديناميكي .....	203

## الفهرس

---

نظريات الربح الاحتياطي ..... 204
نظريات الكفاءة الإدارية ..... 204
<b>المبحث الثالث: العوامل المحددة للأرباح ..... 204</b>
حالة النشاط الاقتصادي ..... 205
حجم السكان ومعدلات نمو ..... 205
مدى توفر الموارد ومدى الكفاءة في استخدامها ..... 205
عدد المشروعات التي تتعامل في سوق السلعة ..... 206
السياسات النقدية والمالية المتعددة ..... 206
<b>المبحث الرابع: استراتيجيات الأرباح ..... 206</b>
استراتيجية النمو ..... 206
استراتيجية تحسين الكفاءة الإنتاجية ..... 207
استراتيجية الخيارات البديلة ..... 208
<b>المبحث الخامس: أسس تحديد الأرباح ..... 208</b>
ظروف عدم التأكيد ..... 209
حالة التأكيد ..... 213
شكل السوق ..... 215
استراتيجيات المشروع ..... 215
أسئلة وتمارين الفصل السادس ..... 217

## الفصل السابع

### التركيز والاندماج والتكميل بين المشروعات

مقدمة ..... 223
<b>المبحث الأول: معنى وأهمية وأشكال تركيز الإنتاج ..... 224</b>

---

## الفهرس

224.....	معنى وأهمية تركز الإنتاج
225.....	أشكال تركز الإنتاج
226.....	أهداف تركز الإنتاج
226 .....	<b>المبحث الثاني: اتحادات المتاجن وأشكالها</b>
227.....	الكارتل
232.....	الترست
234.....	الكونسيرن
234 .....	<b>المبحث الثالث: تكامل المشروعات</b>
235.....	التكامل الأفقي
235.....	التكامل الرأسى
236.....	التكامل المتنوع
236 .....	<b>المبحث الرابع: الشركات متعددة الجنسية</b>
238.....	أسئلة وتمارين الفصل السابع

## الفصل الثامن

### الرقابة على المخزون السلعي

241.....	مقدمة
241 .....	<b>المبحث الأول: أنواع المخزون السلعي</b>
243.....	<b>المبحث الثاني: أهداف وأهمية الرقابة على المخزون</b>
243.....	أهداف الرقابة على المخزون
243.....	أهمية الرقابة على المخزون
245 .....	<b>المبحث الثالث: منافع وتكاليف الاحتفاظ بالمخزون</b>
245.....	منافع الاحتفاظ بالمخزون

## الفهرس

---

تكاليف الاحتفاظ بالمخزون.....	246.....
المبحث الرابع: طرق الرقابة على المخزون السلعي.....	250 .....
الطريقة الأبجدية .....	250.....
طريقة تحديد الحجم الاقتصادي لطبيعة الشراء وإعادة الطلب.....	251.....
طريقة أو نموذج الطلب حين الحاجة إلى المخزون .....	261.....
المبحث الخامس: طرق تقييم المخزون.....	262 .....
طريقة المتوسط المرجح للتکالیف .....	262.....
طريقة الوارد أولاً – الصادر أولاً .....	263.....
ما يدخل أخيراً يخرج أولاً.....	263.....
أسئلة وتمارين الفصل الثامن .....	265.....

## الفصل التاسع

### معايير تقييم كفاءة الأداء

مقدمة .....	269.....
المبحث الأول: مفهوم... أهمية ووظائف تقييم كفاءة الأداء .....	270 .....
مفهوم تقييم كفاءة الأداء .....	270.....
أهمية تقييم كفاءة الأداء .....	271.....
وظائف عملية تقييم الأداء .....	272.....
المبحث الثاني: أسس ومراحل عملية تقييم كفاءة الأداء .....	273 .....
أسس تقييم كفاءة الأداء .....	273.....
مراحل عملية تقييم كفاءة الأداء .....	275.....
المبحث الثالث: معايير تقييم كفاءة الأداء .....	276 .....
معيار الطاقة الإنتاجية .....	277.....

---

## الفهرس

282.....	معيار انتاجية العمل
290.....	معيار رأس المال / العمل
291.....	معيار القيمة المضافة
292.....	معيار معدل العائد على رأس المال المستثمر
294.....	معيار كفاءة الإدارة
295.....	درجة التصنيع
295.....	معيار درجة الاعتماد على المستلزمات المستوردة
296.....	أسئلة ومقارن الفصل التاسع
299.....	المصادر
307.....	المصطلحات