



www.massira.jo

# الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية

## مع الجماعة والمؤسسة والمجتمع

الدكتورة

حسين حسن سليمان هشام سيد عبد المجيد منى جمعة البحر

الأستاذ الدكتور

الأستاذ الدكتور



رقم التصنيف : 361

المؤلف ومن هو في حكمه : حسين سليمان / هشام عبدالجبار / منى البحري  
عنوان الكتاب : الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية مع الجماعة والمؤسسة والمجتمع

رقم الإيداع : 2020/10/4115

الواصفات : ادارة الخدمة الاجتماعية / المشاكل الاجتماعية / المهارات  
المهنية / الخدمة الاجتماعية

بيانات النشر : عمان - دار الرسائل الجامعية للنشر والتوزيع

نوع إعداد بيانات الفهرسة والتصنيف الأولية من قبل دائرة المكتبة الوطنية

## حقوق الطبع محفوظة للناشر

جميع حقوق الملكية الأدبية والفنية محفوظة لدار الرسائل الجامعية للنشر والتوزيع  
عمّان - الأردن ويحظر طبع أو تصوير أو ترجمة أو إعادة تنضيد الكتاب كاملاً أو مجزأً أو تسجيله على  
أشرطة كاسيت أو إدخاله على الكمبيوتر أو برمجته على إسطوانات ضوئية إلا بموافقة الناشر خطياً

Copyright © All rights reserved

No part of this publication may be translated,  
reproduced, distributed in any form or by any means, or stored in a data base  
or retrieval system, without the prior written permission of the publisher

الطبعة الأولى 1442 م - 2021 هـ

الطبعة الثانية 1445 م - 2024 هـ

توزيع



دار المسيرة  
لنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه



دار الرسائل الجامعية  
لنشر والتوزيع والطباعة

شركة جمال أحمد حيف وإخوانه

عنوان الدار

الرئيسي : عمان - العبدلي - مقابل البنك العربي      هاتف : +962 6 5627059      فاكس : +962 6 5627049  
الفرع : عمان - ساحة المسجد الحسيني - سوق البتراء      هاتف : +962 6 4617640      فاكس : +962 6 4640950  
صندوق بريد 7218 عمان - 11118 الأردن

E-mail: Info@massira.jo . Website: www.massira.jo

التصميم والابراج : دائرة الانتاج

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

# الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية

## مع الجماعة والمؤسسة والمجتمع

الدكتورة  
**منى جمعة البحري**  
قسم الخدمة الاجتماعية  
جامعة الامارات العربية المتحدة

الأستاذ الدكتور  
**هشام سيد عبدالجيد**  
كلية الخدمة الاجتماعية  
جامعة حلوان

الأستاذ الدكتور  
**حسين سليمان**  
جامعة جنوب البنوى  
الولايات المتحدة الأمريكية



[www.massira.jo](http://www.massira.jo)

## الفهرس

15 .....	المقدمة .....
----------	---------------

### الفصل الأول

#### الممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية على المستوي الأوسط والمستوى الأشمل

25 .....	الأهداف العملية للفصل .....
26 .....	الجذور التاريخية للممارسة العامة في الخدمة الاجتماعية .....
31 .....	الممارسة العامة ومفهوم التطور في مهنة الخدمة الاجتماعية .....
33 .....	مفهوم الممارسة العامة .....
36 .....	القسم الأول: الركائز الأساسية في الممارسة العامة .....
41 .....	القسم الثاني: الأسس العامة للممارسة العامة .....
49 .....	القسم الثالث: العمليات المهنية للممارسة العامة .....
53 .....	القسم الرابع: مستويات الممارسة العامة .....
54 .....	مفهوم الممارسة مع المستوى الأوسط .....
55 .....	الممارسة العامة مع المستوى الأشمل .....
60 .....	الترابط بين مستويات الممارسة .....
66 .....	أهداف الخدمة الاجتماعية .....
68 .....	ملخص الفصل .....
69 .....	أسئلة تطبيقية .....

## الفصل الثاني

### التغيير ومقاومة التغيير

الأهداف العملية للفصل .....	75
اولاً: مفهوم التغيير.....	76
ثانياً: الممارسة العامة والتغيير.....	78
ثالثاً: أساسيات عملية التغيير.....	80
رابعاً: مفهوم مقاومة التغيير.....	83
خامساً: ارتباط مقاومة التغيير بالعلاقة المهنية .....	85
مقاومة التغيير وخصائص العميل.....	88
نماذج المقاومة.....	92
اولاً: مقاومة الفرد للتغيير وأساليب التدخل.....	93
مظاهر مقاومة نسق العميل .....	95
استراتيجيات التدخل مع مقاومة الفرد .....	95
ثانياً: مقاومة الأسرة للتغيير وأساليب التدخل .....	98
مظاهر مقاومة نسق الأسرة.....	100
استراتيجيات مواجهة مقاومة الأسرة.....	101
ثالثاً: مقاومة الجماعة للتغيير وأساليب التدخل .....	105
مظاهر المقاومة المرتبطة بعمليات الجماعة .....	106
مظاهر المقاومة المرتبطة بتفاعلات الجماعة .....	106
أساليب مواجهة مقاومة الجماعة.....	108
رابعاً: مقاومة المؤسسات للتغيير وأساليب التدخل.....	110
استراتيجيات مواجهة مقاومة المؤسسة للتغيير .....	113

115.....	خامساً: مقاومة المجتمع للتغيير وأساليب التدخل .....
118.....	استراتيجيات مواجهة مقاومة المجتمع للتغيير .....
121.....	ملخص الفصل .....
122.....	اسئلة تطبيقية (المناقشة في جماعات) .....

## الفصل الثالث

### الممارسة العامة مع الجماعات

125.....	الأهداف العملية للفصل .....
125.....	مقدمة .....
126.....	ملاحظات عملية .....
127.....	مفهوم الجماعات في الممارسة العامة .....
129.....	خصائص الجماعة .....
132.....	تصنيف الجماعات .....
135.....	أنواع الجماعات في الخدمة الاجتماعية .....
143.....	القيادة في الجماعة .....
146.....	الصفات الشخصية لقائد الجماعة .....
148.....	نظريات القيادة في الجماعة .....
149.....	النموذج التفاعلي في القيادة .....
151.....	الغرض من الجماعة .....
152.....	نوع المشكلة .....
153.....	الجماعة ووحدة كلية .....
154.....	خصائص الأعضاء .....
154.....	قائد الجماعة .....

167 .....	كيفية التدريب على مهارات القيادة ..
169 .....	القيادة المشاركة ..
171 .....	ملخص الفصل ..
172 .....	اسئلة تطبيقية ..

## الفصل الرابع

### عمليات الجماعة وдинامياتها

175 .....	الأهداف العملية للفصل ..
177 .....	مفهوم عمليات الجماعة وأهميته ..
178 .....	مراحل نمو الجماعة ..
178 .....	نموذج جيرالد وجونز وكولودني ..
182 .....	نموذج Tuckman ..
184 .....	مراحل نمو الجماعة وفقاً لنموذج Corey & Corey ..
208 .....	ديناميّات الجماعة ..
208 .....	أنماط التفاعل والاتصال ..
209 .....	الاتصال كعملية ..
212 .....	أنماط التفاعل ..
217 .....	ديناميّات الضبط الاجتماعي ..
222 .....	ثقافة الجماعة ..
223 .....	تماسك الجماعة ..
225 .....	ملخص الفصل ..
225 .....	أسئلة تطبيقية ..

## الفصل الخامس

### التدخل المهني مع الجماعات (المستوى الأوسط)

229.....	الأهداف العملية للفصل .....
230.....	التدخل المهني على المستوى الأوسط .....
231.....	التقدير على مستوى الجماعة .....
232.....	تقدير التوظيف الاجتماعي لأعضاء الجماعة .....
233.....	أساليب تقدير أعضاء الجماعة.....
239.....	تقدير الأداء الوظيفي للجماعة ككل .....
243.....	أساليب تقدير الجماعة ككل .....
243.....	قياس علميات التفاعل والاتصال .....
245.....	قياس جاذبية الأشخاص وتماسك الجماعة .....
247.....	تقدير بيئه الجماعة .....
250.....	التحطيط على مستوى الجماعة .....
250.....	عملية وضع وتكوين الأهداف .....
253.....	التدخل المهني مع الجماعات .....
261.....	أساليب التدخل المهني مع الجماعات .....
261.....	التدخل مع أعضاء الجماعة .....
262.....	التدخل المهني مع العناصر الداخلية للشخصية .....
268.....	أساليب التدخل مع العلاقات بين الأشخاص .....
270.....	التدخل مع الجماعة ككل .....
270.....	تغيير أنماط الاتصال والتفاعل .....
272.....	تغيير جاذبية الجماعة لأعضائها .....

272.....	استخدام عوامل الضبط الاجتماعي بكفاءة .....
274.....	تغير ثقافة الجماعة .....
275.....	تغير بيئة الجماعة .....
278.....	ملخص الفصل .....
279.....	اسئلة تطبيقية .....

## الفصل السادس

### الممارسة العامة في إطار المؤسسة الاجتماعية

283.....	الأهداف العملية للفصل .....
285.....	أهمية دراسة المؤسسات في الخدمة الاجتماعية .....
287.....	تقسيمات المؤسسات من وجها نظر الخدمة الاجتماعية .....
289.....	مفهوم المؤسسة الاجتماعية .....
293.....	عمليات ووظائف المؤسسة الاجتماعية .....
297.....	نظريات المؤسسات .....
297.....	النظرية الكلاسيكية العلمية في الإدارة .....
300.....	نظرية العلاقات الإنسانية .....
301.....	نظرية X ونظرية Y .....
302.....	النظرية العامة للأنساق .....
309.....	الجودة الكلية في الإدارة .....
311.....	ثقافة المؤسسة وبيتها .....
313.....	التحديات التي تواجهها المؤسسات الاجتماعية .....
322.....	ملخص الفصل .....
323.....	حالة تطبيقية .....

324 ..... اسئلة (العمل في مجموعات)

## الفصل السابع

### التدخل المهني للممارسة العامة مع المؤسسة الاجتماعية

327 .....	الأهداف العملية للفصل .....
327 .....	مقدمة .....
328 .....	عملية التقدير مع المؤسسة الاجتماعية .....
334 .....	التخطيط في العمل مع المؤسسات .....
337 .....	تحديد الأسواق .....
337 .....	تحديد الأولويات .....
337 .....	تحويل المشكلات إلى احتياجات .....
339 .....	تحديد الأهداف .....
339 .....	التدخل مع المؤسسات .....
343 .....	اختيار ووضع مجموعة من الفروض .....
343 .....	تحديد المشاركين في المشكلة .....
344 .....	اختبار استعداد النسق للتغيير .....
344 .....	اختبار اتجاه التغيير .....
345 .....	تقدير الاعتبارات الشخصية والسياسية .....
345 .....	تقدير الموارد الضرورية .....
346 .....	تأمل احتمال التغيير .....
346 .....	وضع الأهداف العامة Goals والأهداف الإجرائية Objectives
347 .....	ارتباط التكتيكات بعلاقات الأسواق .....
355 .....	أدوار الأخصائي الاجتماعي للتدخل على المستوى الأعم

358.....	الاتجاهات الحديثة في أبحاث المؤسسة الاجتماعية
375.....	ملخص الفصل
375.....	اسئلة تطبيقية

## الفصل الثامن

### الممارسة العامة مع المجتمعات

379.....	الأهداف العملية للفصل .....
380.....	اولاً: مفهوم المجتمع في الخدمة الاجتماعية .....
382.....	ثانياً: أسس وجوانب تحقيق التغيير في المجتمع .....
393.....	ثالثاً: نظريات المجتمع .....
398.....	نظريّة التعلم الاجتماعي .....
398.....	البناء الاجتماعي للواقع .....
400.....	نظريّة التبادل الاجتماعي .....
401.....	نظريّة الصراع .....
402.....	نماذج روثمان للتغيير في المجتمع .....
407.....	النظرية العامة للأنساق .....
408.....	رابعاً: أبعاد الممارسة العامة مع المجتمع .....
413.....	ملخص الفصل .....
414.....	أسئلة تطبيقية (المناقشة في جموعات) .....

## الفصل التاسع

### التدخل المهني للممارسة العامة على مستوى المجتمع

417.....	الأهداف العملية للفصل .....
----------	-----------------------------

اولاً: التقدير على مستوى المجتمع	418
تقدير احتياجات المجتمع	422
تحديد الأولويات	424
ثانياً: التخطيط على مستوى المجتمع	432
العمل مع نسق العميل	433
ترجمة المشكلات إلى حاجات	433
تحديد الأهداف الأساسية والعملية للتدخل	435
ثالثاً: التدخل المهني على مستوى المجتمع	440
ماهية استراتيجيات التغيير على مستوى المجتمع	442
منظور تفويض المجتمع	442
استراتيجيات التغيير	444
حرك الجماهير	444
استراتيجية العمل الاجتماعي	446
استراتيجية مشاركة المواطنين	450
استراتيجية الدفاع العام	453
استراتيجية التعليم الشعبي	454
استراتيجية خدمات التنمية المحلية	455
نحو تكامل الاستراتيجيات	456
ملخص الفصل	458
تطبيق عملي	458
المراجع	461

[www.massira.jo](http://www.massira.jo)